



Министерство культуры Российской Федерации

**ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**  
**ФГБУ «Российская государственная библиотека»**  
**на период 2013-2018 гг.**

Согласовано:  
Статс-секретарь -  
заместитель Министра  
Ивлиев Г.П.

  
"19" декабря 2012г.  


Утверждаю:  
Генеральный директор  
Российской государственной  
библиотеки  
Вислый А.И.

  
"19" декабря 2012г.  


Согласовано:  
И.о. директора Департамента  
образования и науки  
Аракелова А.О.

  
"19" декабря 2012г.  


Москва  
2012 г.

**ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ФГБУ «РОССИЙСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ БИБЛИОТЕКА»  
на период 2013-2018 гг.**

### **I. Общие положения**

Российская Федерация, реализуя планы долгосрочного развития, одной из целей ставит построение экономики, ориентированной на инновационную, социальную модель развития. Общество выдвигает всё более высокие требования к качеству жизни и стандартам предоставления государственных услуг. В этих условиях необходимо определить роль и значение библиотек в новом информационном мире. Встречающееся в обществе противопоставление библиотек интернету является столь же поверхностным, как прежнее противопоставление живописи и фотографии, театра и кино – телевидению. В социуме всегда были и будут государственные учреждения, ответственные за собирание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсального фонда документов на всех видах носителей информации. Сюда стекаются все новые и достоверные знания и информация, здесь они аккумулируются и становятся основой для создания новых знаний и новой информации. Без этих базовых для информационного общества учреждений, систему которых во всех странах возглавляют национальные библиотеки, – невозможно развитие.

**Именно национальные библиотеки, выполняя свою системообразующую функцию в информационном обществе, выступают гарантами снижения информационного неравенства в условиях бурного развития информационных технологий.**

### **II. Миссия Российской государственной библиотеки (РГБ)**

Миссия Российской государственной библиотеки имеет следующую формулировку: **«Собирание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсального фонда документов, отражающих знания человечества и имеющих, прежде всего, отношение к России и её национальным интересам».**

### **III. Стратегическая цель, предмет и приоритеты РГБ**

В действующем Уставе РГБ (утв. Пост. Правительства РФ от 8.09.2011 г. № 760) стратегическая цель сфокусирована в разделе II и трансформирована в предмет и цели деятельности библиотеки (с учётом разработки подобных документов на международном уровне):

– «удовлетворение универсальных информационных потребностей общества, организация библиотечной, библиографической и научно-информационной деятельности в интересах всех народов Российской Федерации, развития отечественной и мировой культуры, науки, образования»;

– «собрание, сохранение и предоставление в пользование обществу универсального фонда материальных объектов с зафиксированной на них информацией в виде текста, звукозаписи или изображения, предназначенной для передачи во времени и пространстве в целях хранения и общественного пользования (документы), отражающих знания человечества и имеющих, прежде всего, отношение к России и её национальным интересам».

Приоритетами в деятельности РГБ на период до 2018 года являются:

1) максимально полное выполнение системообразующих функций национальной библиотеки, основные из которых апробированы на международном уровне (типологические особенности комплектования фондов, их сохранения, обслуживания пользователей и т.д.). **Развитие национальной электронной библиотеки;**

2) предоставление удалённого **доступа к максимально полному объёму фондов РГБ** всем гражданам России через систему виртуальных читальных залов по защищенным каналам в целях реализации конституционного права граждан на доступ к информации, знаниям и культурным ценностям (ст. 29, 44 Конституции РФ);

3) **строительство нового корпуса РГБ** в соответствии с принятыми на государственном уровне решениями для максимально эффективного использования интеллектуального потенциала библиотеки гражданами России на всей территории страны;

4) инфраструктурные изменения, направленные на **развитие кадрового потенциала**, библиотеки (повышение квалификации, мотивации эффективного труда и повышение уровня заработной платы).

#### **IV. РГБ сегодня**

В XXI веке РГБ обладает более 43-миллионным фондом документов на 367 языках мира, ещё в XX веке Книгой рекордов Гиннеса признана крупнейшей библиотекой Европы, входит в пятёрку крупнейших библиотек мира.

Общенациональный характер деятельности РГБ подчёркивается её статусами, которые она получала ранее и сохранила поныне:

- национальная библиотека России;
- особо ценный объект культурного наследия народов РФ;
- общегосударственное книгохранилище;
- научное учреждение;
- часть Государственного архивного фонда (собрание рукописей);
- федеральный центр по работе с книжными памятниками;

– депозитарий, хранящий в своих фондах документы многих международных организаций, в числе которых – ООН, ЮНЕСКО, Совет Европы, Всемирный банк и др.;

– Центр правовой информации РГБ – федеральный методический центр Общероссийской сети публичных центров правовой информации РФ (ПЦПИ);

– Центр по развитию Библиотечно-библиографической классификации (ББК), признанный национальной классификационной системой России;

– Национальный центр межбиблиотечного абонементов и доставки документов;

– Русскоязычный центр Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений (IFLA).

***Только в РГБ функционируют:***

- виртуальные читальные залы (более 500), открытые в библиотеках, вузах и других учреждениях на территории большинства субъектов Российской Федерации и за рубежом, в том числе странах СНГ;
- электронная библиотека РГБ (ЭБ РГБ);
- Всероссийский (до 1992 г. — Всесоюзный) фонд диссертационных работ по всем отраслям знаний;
- Первый и единственный в России универсальный Музей книги, созданный в середине 20-х годов;
- Центр восточной литературы, образованный распоряжением Правительства РФ в целях развития социокультурных связей со странами Азии и Африки;
- База научной, информационной работы и непрерывного образования специалистов библиотечного дела – уникальный фонд литературы по библиотековедению, библиографоведению и книговедению.

С 1918 г. (времени переезда органов государственной власти в Москву) по нынешний день главная библиотека страны ведёт универсальное по тематике приоритетное обслуживание органов высшей государственной власти, успешно сотрудничая с другими информационными учреждениями.

Уже в XXI веке библиотека сосредоточила свое внимание на:

– совершенствовании работы Общероссийской сети ***Публичных Центров Правовой Информации (ПЦПИ)***, являясь федеральным методическим центром в этой сфере.

– ***развитии национальной электронной библиотеки***, создаваемой на базе концепции, разработанной РГБ и принятой в 2004 г. Для продвижения проекта РГБ инициировала в 2005 г. создание ***Российской ассоциации электронных библиотек (ЭЛБИ)***

– развитии проекта ***Электронная библиотека диссертаций***, в рамках которого к настоящему времени РГБ открыла более 500 виртуальных читальных залов практически во всех субъектах РФ и в ближнем зарубежье. ***Это один из ярких примеров вклада НБ в развитие информационной экономики и снижения информационного неравенства.***

## **V. Мероприятия Программы:**

### **1. Системное развитие и реализация миссии национальной библиотеки.**

#### **• *Собирание***

1.1. Совершенствование системы мероприятий, направленных на обеспечение полноты комплектования национального библиотечного фонда.

1.2. Пополнение фонда рукописными и печатными книжными памятниками, имеющими историко-культурную ценность: произведениями древней письменности, актами, личными архивами видных деятелей истории и культуры, лучшими образцами книгопечатного искусства. Включение в национальный библиотечный фонд не менее 350 тысяч экземпляров новых произведений ежегодно.

1.3. Развитие координации комплектования отечественными и зарубежными документами с федеральными, отраслевыми и региональными библиотеками с целью обеспечения максимальной полноты и возможностью доступа наибольшего числа пользователей. Достижение к 2018 году полноты комплектования отечественными произведениями не менее 90 %.

1.4. Мониторинг реализации приоритетов в комплектовании отечественных и зарубежных электронных документов (он-лайнных и оф-лайнных) с соблюдением баланса между «владением» и «доступом». Переход к заключению договоров с интеграторами электронных ресурсов для обеспечения возможности работы читателей не в помещениях библиотеки. В 2013 году не менее 10% договоров. К 2018 году – не менее 50 % договоров.

1.5. Развитие возможностей электронного каталога РГБ в части осуществления интеллектуального поиска и раскрытия всего объема информации о составе действующих фондов на его базе. В 2013 году не менее 50% от общего количества названий в карточном каталоге. Достижение к 2018 году стопроцентного перевода генерального алфавитного карточного каталога в электронную форму.

#### **• *Сохранение***

1.6. Развитие системного подхода в сохранности фондов на бумажных носителях.

1.7. Перманентное развитие методов сохранения цифровых документов в условиях устаревания носителей информации и изменений программного обеспечения.

1.8. Дальнейшее увеличение объемов работ по сохранению интеллектуального наследия, консервации и реставрации книжных памятников, а также других документов из фондов РГБ, в том числе:

- перевод в цифровую форму;
- микрофильмирование;

– комплекс мероприятий по ликвидации вредных воздействий биологического, химического (нейтрализация кислотности бумаги), климатического (температурно-влажностного) характера;

1.9. Осуществление противопожарных мероприятий;

1.10. Развитие системы наблюдения в читальных залах и маркировки фонда в целях предотвращения хищений и других проявлений вандализма.

1.11. Развитие менеджмента цифровой сохранности и цифровых репозитариев.

В 2013 году провести «глубокую» реставрацию не менее 1000 редких книг и рукописей. Довести количество реставрируемых ежегодно книг до 5000 к 2018 году.

• ***Предоставление в пользование обществу***

1.12. Развитие в действующих зданиях и новом корпусе РГБ (см. раздел VI, пункт о строительстве нового корпуса РГБ) современных конкурентоспособных технологий по обеспечению доступа граждан России к информации и знаниям в рамках предоставления государственных и дополнительных услуг.

1.12.1. Расширение сети виртуальных читальных залов РГБ, предоставляющих пользователям доступ к ресурсам РГБ он-лайн. Не менее 1000 залов в 2013 году, не менее 5000 залов к 2018 году.

1.12.2. Расширение использования веб-сайтов библиотеки для удовлетворения информационных потребностей пользователей в режиме 24/7/365.

1.12.3. Развитие службы электронной доставки документов и МБА.

1.12.4. Совершенствование справочно-информационного обслуживания, в том числе виртуальной справочной службы.

1.12.5. Демократизация обслуживания и его форм:

– создание сервисов, позволяющих расширить возможности доступа к ресурсам и услугам библиотеки для пользователей различных образовательных, возрастных и социальных групп (молодёжь, инвалиды, пожилые люди, малообеспеченные граждане):

– развитие обучения пользователей работе с цифровыми носителями;

– расширение социокультурных направлений деятельности специализированных отделов;

– предоставление сервисных возможностей в соответствии с запросами пользователей;

– проведение мероприятий, нацеленных на просвещение, привлечение в библиотеку новых пользователей, на информацию о богатствах библиотеки и порядке доступа к ним;

– создание общедоступного информационно-интеллектуального центра для населения на территории нового здания ФГБУ «РГБ».

1.10.6. Внедрение мониторинга удовлетворённости удалённых пользователей обслуживанием в РГБ.

1.10.7. Привлечение пользователей в библиотеку с помощью передвижных нестационарных выставок, организации комфортного и привлекательного пространства вокруг библиотеки и внутри её.

1.10.8. Расширение возможностей проведения досуга в организованном культурном пространстве вокруг библиотеки и внутри неё:

– создание экскурсионно-туристического кластера в центре Москвы на базе особо ценных объектов культурного наследия (музеи Кремля. ГМИИ им. Пушкина. ГИМ, ФГБУ «РГБ»);

– качественное улучшение информационного обслуживания пользователей путём коренной реконструкции входной читательской зоны корпуса «А».

1.12. Обеспечение доступа граждан к произведениям, защищенным авторским правом, путём приобретения государством прав на научно-образовательную литературу для знакомства с ней в защищенной электронной среде в помещениях библиотек.

## **2. Обеспечение конкурентоспособного уровня зарплаты и квалификации работников.**

2.1. Доведение в декабре 2012 года и в 2013 году среднемесячной зарплаты в библиотеке до 30 тысяч рублей; достижение к 2018 году среднемесячной зарплаты работников библиотеки до средней по экономике г. Москвы;

2.2. Внедрение «эффективного контракта» работника и работодателя, обеспечивающего дифференциацию уровня зарплаты работника в зависимости от показателей его деятельности и квалификации;

2.3. Развитие профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров.

## **3. Построение современной инфраструктуры научных и прикладных исследований, инновационной деятельности, дополнительного образования и повышения квалификации.**

3.1. Научное раскрытие фондов Российской государственной библиотеки путём публикации уникальных и научно значимых документов, подготовки научных и научно-популярных статей и монографий, а также каталогов с полными научными описаниями. Выпуск не менее двух периодических профессиональных журналов ежегодно.

3.2. Духовно-нравственное, патриотическое воспитание и развитие творческих способностей личности средствами библиотечно-информационной деятельности путём проведения РГБ комплекса мероприятий, ориентированных на привлечение внимания пользователей (читателей) к духовно-нравственным ценностям, достижениям

национальной культуры, фактам отечественной истории, науки, культуры (встречи читателей с литераторами, книжниками, просветительские лекции, книжные выставки, в т.ч. выездные, выступления в СМИ, создание информационной продукции соответствующей направленности). Проведение не менее трех международных конференций ежегодно.

3.3. Обеспечение интегрирования культуры со сферой образования путём развития системы межведомственных проектов, обеспечивающих свободный доступ граждан к гарантировано достоверной информации, с использованием сетевых коммуникаций.

3.4. Интеграция библиотечно-информационных ресурсов России в мировую информационно-коммуникационную среду путём поиска и разработки информационно-коммуникационных технологий, обеспечивающих адаптацию к международным библиотечно-информационным системам, включая мировую электронную библиотеку, электронную библиотеку Европы.

3.5. Формирование системы дистанционного образования посредством повышения квалификации работников библиотек в соответствии с новой парадигмой развития библиотечно-информационной сферы.

3.6. Создание в 2013 году на базе НИО библиотековедения, НИО библиографии, НИО книги и чтения, центра по культуре и искусству **единого научного подразделения по исследованию проблем развития библиотек в информационном обществе** со штатным расписанием не более 30 научных сотрудников.

#### **4. Создание современной системы управления библиотекой.**

В марте 2012 году в Российской государственной библиотеке была проведена структурная реорганизация в ходе, которой:

- объединены комплексы хранения и обслуживания;
- 152 структурных подразделения объединены в 24 управления.

Итогом реорганизации явилось сокращение заместителей генерального директора с 6 до 4, сокращение персонала библиотеки на 154 «живых» сотрудника, повышение уровня средней зарплаты на 18% при выполнении всех показателей государственного задания. В первом квартале 2013 года планируется реорганизация научного комплекса библиотеки в соответствии с п. 3.6. программы.

Одновременно со структурной реорганизацией библиотеки проводилась работа по переводу на аутсорсинг систем технического обслуживания библиотеки, уборки и гардеробного обслуживания, охраны и общественного питания. Завершение перевода на аутсорсинг всех не профильных для библиотеки служб запланировано на 2013 год.

Дальнейшее развитие библиотеки предполагает:



– совершенствование системы управления, в том числе путём формирования коллегиальных органов управления, экспертных и попечительских структур с широким вовлечением всех заинтересованных сторон – органов государственной власти, общественности и профессионального сообщества (в т.ч. международных партнёров и экспертов). В 2013 году планируется формирование совета трудового коллектива библиотеки;

– позиционирование во внешней среде привлекательности РГБ как одного из современных интеллектуальных центров, обеспечивающих доступ граждан России к достоверной информации и знаниям.

## **VI. Ресурсное обеспечение реализации Программы**

### **1. Финансовые средства, поступившие в рамках бюджетного финансирования и за счет внебюджетных источников в соответствии:**

– с государственным заданием на оказание государственных услуг (выполнение работ);

– с результатами участия в конкурсных мероприятиях в рамках федеральных, региональных и ведомственных целевых программ;

– с реализацией программ и конкурсов, предусматривающих проведение научных и прикладных исследований;

– с результатами деятельности по привлечению внебюджетных средств.

### **2. Здания и сооружения:**

– продолжение реконструкции и реставрации исторического комплекса зданий РГБ. В 2013 году проведение капитального ремонта третьего читального зала, проведение капитального ремонта входной группы с ремонтом колон и лестниц, начала капитального ремонта Ивановского зала, замена большого цепного конвейера на телелифт. К 2018 году завершение капитального ремонта центрального комплекса зданий.

– строительство нового корпуса, обеспечивающего потребности функционирования библиотеки на ближайшие 50 лет с учетом потребностей всей библиотечной системы России в современных электронных ресурсах и технологиях.

### **3. Комплексное развитие информационных технологий:**

Основным приоритетом развития информационных технологий в 2013 – 2018 годах является создание сервисов направленных на обеспечение комфортной работы читателей с электронными ресурсами РГБ:

– регистрация читателей РГБ "через интернет" (2013 год);

- обеспечение доступа читателей РГБ к защищенным электронным ресурсам на основании «Оферты удаленного доступа» (2013 год);
- обеспечение доступа читателей РГБ к коллекциям: научной и учебной литературы, библиотеке диссертаций, универсальному собранию, старопечатным книгам, нотной коллекции;
- доведение объема коллекций, работающих в режиме 24\7\365, до следующих показателей: научная и учебная литература – 2013 год – 20 тыс. документов, 2018 год – 100 тыс. документов; библиотека диссертаций – 2013 год – 800 тыс. документов, 2018 год – более 1 млн. документов; универсальное собрание – 2013 год – 90 тыс. документов, 2018 год – 170 тыс. документов; старопечатные книги – 9 тыс. документов, 2018 год – 15 тыс. документов; нотная коллекция – 15 тыс. документов, 2018 год – 20 тыс. документов;
- развитие средств "мобильного" доступа к электронным ресурсам РГБ на базе приложений для iOS и Android (2013–2014 годы);
- внедрение системы электронного заказа и бронирования книг из фондов РГБ на базе полного электронного каталога (2013 – 2018 годы);
- развитие системы электронного межбиблиотечного абонемента, предполагающего удаленный заказ фрагментов электронных копий литературы по заданной читателем тематике (2013 – 2014 годы);

## **VII. Управление реализацией Программы**

При принятии управленческих решений при реализации настоящей Программы будут учитываться общие принципы управления (комплексное изучение всей совокупности факторов, влияющих на эффективность функционирования РГБ; системный подход к решению управленческих задач; открытость и гласность; адаптация к изменяющимся условиям внешней среды; жёсткое регламентирование процессов, правил и норм). Структуры, обеспечивающие выполнение и координацию мероприятий Программы, будут формироваться из числа наиболее авторитетных и квалифицированных работников РГБ и внешних экспертов. Полномочия структур управления настоящей Программой и процедурой их деятельности будут утверждаться внутрикорпоративным нормативным документом и основываться на программно-проектном принципе.

## **VIII. Ожидаемые результаты реализации Программы**

Реализация Программы (в доработанном целостном виде или в виде блока подпрограмм) позволит получить следующие результаты, имеющие не только государственное общекультурное и социальное, но и экономическое значение:

*– информационные ресурсы национальной библиотеки будут открыты и доступны пользователям в любое время посредством сети Интернет, возрастет оперативность получения необходимой информации, в том числе в*

результате включения *в национальную электронную библиотеку 10% названий ежегодно выходящих в РФ книг;*

– население в рамках *оказания бесплатных государственных услуг* получит возможность оперативного доступа к достоверным, легитимным информационным ресурсам российских и зарубежных библиотек, а также к мировым культурным благам;

– пользователи (физические и юридические лица) – *граждане страны, расположенной в 9 часовых поясах*, получают возможность быстрого, эффективного и экономичного доступа к интеллектуальным ресурсам, собранным предшествующими и нынешними поколениями.

– услуги, предоставляемые библиотекой, будут ориентированы на информационное сопровождение экономического и социального обновления местного сообщества, обмен идеями и знаниями, помогут людям ощутить свой потенциал и повысить свой интеллектуальный уровень, что, в свою очередь, будет способствовать модернизации страны, повышению уровня её экономического развития и *реализации подходов, изложенных в блоке указов Президента РФ от 7.05.2012 г.*